

# ԲԱՆԱՀՈՒ

Նոյեմբերի 7, 1997 թվ.

Թիվ 11

ՀԻՆԳԾԱԲԹԻ. ՀՈԿՏԵՄԲՐԻ 23

## ԳՈՐԾԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ԵՎ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ

### Արամ Վարդանյան

*ՀՀ արդյունաբերողների և գործարարների միության  
նախագահ*

Կցանկանայի հիմնախնում կանգ առնել Հայաստանում գործարարության զարգացման խնդիրներին և հեռանկարներին: Բնականաբար, երբ մեր երկիրը ապրելով այս անցումային փուլի հինգ տարիները և ընտրելով շուկայական զարգացման ուղին, շատ մեծ անհրաժեշտություն է առաջանում, որպեսզի օրստորև ձևավորվի գործարար խավ: Շուկայական տնտեսության պայմաններում, երբ գործանականում ամեն ինչ սեփականաշնորհվում է և, փաստորեն, ամբողջ տնտեսությունը դրվում է մասնավոր հիմքի վրա, հիմնական շարժիչ ոժը դատնում է գործարար մարդը: Արդյոք այսօր ստեղծված են բոլոր հնարավորությունները, պայմանները, որպեսզի ձևավորվի հայ գործարար մարդը: Եթե մենք կարող ենք հայարտանալ, որ գիտության, արյունաբերության մեջ խորհրդային շրջանում ունեցել ենք մեծ նվաճումներ, ապա նույնը չենք կարող ասել գործարարության զարգացման ոլորտում, որովհետև խորհրդային հասարակարգը ըստ էության միանում էր գործարարության առկայությունը: Մենք ունենք համապարփակ պլանային տնտեսություն և գործարար ասելով երբեմն խորհրդային շրջանում հասկանում էինք սպեկուլյանտ կամ օրինազանց որևէ մեկը: Հաճախ լսում էինք, որ կա խորհրդային գործարարություն, բայց դա, փաստորեն, սին հասկացողություն էր. շատ հաճախ դեկապարների նման դրսերումը դառնում էր քրեարեն պատժելի: Այդ ժամանակ ձևավորվեց, չակերտավոր ասած, գործարար մի խավ, որոնց անվանում էինք «ցեխավիկներ», այսուհանդերձ, դա էլ

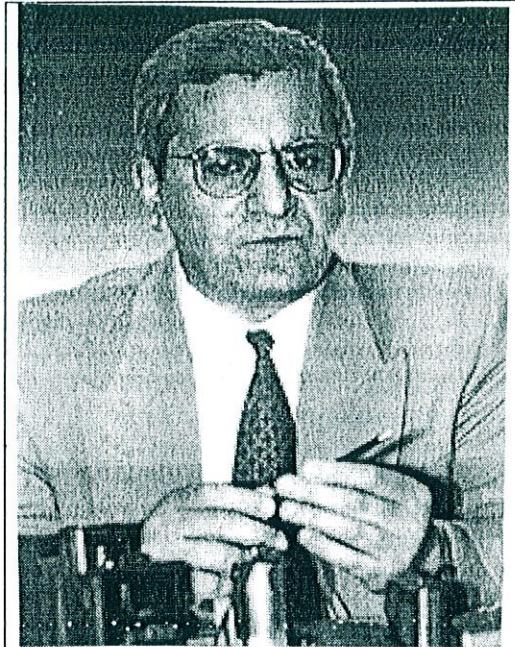
«Ամենաբարձր դասի գործարարը նաև է, ով արտադրում է և արտահանում:»

այն շերտը չէր, որի հենքի վրա այսօր պետք է ձևավորվի հայ գործարարը:

Իհարկե, նախահեղափոխական շրջանում հիմնականում Կովկասում, խոշոր արյունաբերական կենտրոններում՝ Բաքվում և Թիֆլիսում ձևավորվեցին խոշոր հայ գործարար մարդկա, ձեռնարկատերեր, որոնք հասան մեծ նվաճումների: Դրա գագարնակետը, կարելի է ասել, դարձավ Ալեքսանդր Սահմանական պատրիարքը, որը պետք է դատնա այսօրվա մեր հայ գործարարության չափանիշը: Նա լինելով խոշոր ձեռնարկատեր, կուտակելով մեծ կապիտալ նավարայտնաբերության ոլորտում, կարողացավ դառնալ իր ժողովրդի արժանի զավակը՝ լինելով մեծ բարերար:

Ինչու, անցավ խորհրդային շրջանը, այսօր արդեն մեր տնտեսության մի առվար հատվածը գտնվում է մասնավոր ձեռքերում, և մենք պետք ենք, որ պատշաճ ուշադրություն դարձնենք գործարար խավի ճիշտ ձևավորման վրա: Մեր միության կարևորագույն խնդիրներից մեկը հանդիսանում է հայ գործարար մարդու բարոյական նկարագրի կերպումը: Ներկայումս մշակում ենք այն չափանիշները, որով պետք է զնահատենք հայ գործարարին: Դա պետք է լինի օրինապաշտությունը, ընդգրկուն մտահորիզոնը, միջազգային չափանիշներին

*(Հարուսակություն՝ էջ 2)*



բավարարելը, և, ինչ խոսք, իր ոլորտում արհեստավարժ լինելը: Փաստորեն, այսօրվա դրույթամբ այն կոնտինենտալը, որի իման վրա մենք ծեսափորում ենք, կարող եմ ասել, որ շատ բազմաբնույթ է: Գործարարության մի ստվար հաստվածք դեռևս սկսեց ձևավորվել խորհրդային շրջանում կոռուպտատիվ շարժման ժամանակ, մյուս մասը առաջացավ անցումային փոլում, երբ մեր երկիրը ապրում էր եներգետիկ ճգնաժամի շրջանում: Մի պահ եղավ, երբ մենք խորը շրջափակման մեջ էինք, և մեզ նույն գործարարության գերազույն նպատակը դարձավ Հայաստան որևէ ձևով ապրանք ներկրելը: Այսօր, տարիների հետվից նայելով պետք է ասել, որ նշանակած մի փուլ իր կնիքը դրեց գործարարության զարգացման վրա:

Փաստորեն, մենք անցնելով երկու իհավերինֆյուժացիաները, ունեցանք դաժան փորձություն, որովհետև շատ գործարաբներ փորձեցին այդ ընթացքում ստանալ գերշահույրներ, երբ որ օրըստորեն, սկզբից խորհրդային ուորլին, հետո էլ հայկական դրամը ներմուծման առաջին շրջանում, ունենում էին մեծ բոխըներ: Ստեղծվեցին բուրգածն շատ կառույներ, որոնք հետո քայլայվեցին, որովհետև չունեին իրական իմք, և ամբողջ հաշվարկը կազմված էր իհավերինֆյուժացիոն գործընթացների վրա:

Անցնելով այդ վայրի կապիտալիզմի փուլը, ներկայումս, երբ շահույրները դառնում են խիստ չափավոր, անգամ առևտորի ոլորտը մեծ շահույրներ չի բերում (այստեղ էլ շահույրների ակնկալումը կապված է բավական մեծ շրջանառու կապիտալների հետ), կարծես թե գործարաբների մի մասը շրջվում է դեպի նյութական արտադրություն: Այսօրվա չափանիշներով, երես զնահատենք, ապա պետք է ասենք, որ ամենաբարձր դասի գործարարը նա է, ով արտադրում է և արտահանում:

Մեր երկիրը չունենալով նյութական մեծ պաշարներ, իմանական շեշտը պետք է դնի արտահանման ուղղված արդյունաբերական ճյուղի զարգացման վրա:

Հաջորդ դասը պետք է համարել արտահանող գործարաբներին, որովհետև, եթե ներսում որևէ ապրանք է արտադրվում ու որևէ մեկը դա կարողանում է արտահանել, երկիր բերել ազատ փոխարկելի տարրամ, կարելի է ասել, չափազանց մեծ նվաճում է: Հաջորդ դասը պետք

### «Ըփումները հատկապես նոր կառավարության հետ ցույց են տալիս, որ այն այսօր իրոք պատրաստ է լուրջ երկխոսության:»

Է համարել զուտ արտադրող ձեռներեցմերին, որոնց ապրանքների սպառումը կատարվում է կամ ներսում կամ որևէ մեկը արտահանում է: Ամենավերջին դասը, ըստ իս, սպասարկման, առևտորի կամ ներմուծող կազմակերպություններն են: Յափոք սրտի, ներկա դրույթամբ մեր ներմուծման-արտահանման հաշվեկշիռը չափազանց բացասական է, ինչը, երես արագ չշտկվի, մեր երկիրը կարող է կանգնել մեծ փորձությունների առաջ: Չի կարելի ներմուծումը արտահանմանը մի քանի անգամ գերազանցող չափանիշներով երկար ժամանակ ապրել: Այստեղ ևս մեր հույսը պետք է դնենք հայ արդյունաբերող-գարձարար մարդու վրա:

Կառավարության ի վերջո պետք է, որ բնակչության իմմանական մասը գրաղված լինի, և հնարավոր լինի հավաքել նախատեսված բյուջեն: Այս երկու խնդիրների վերջնական իրականացնելը գործարար մարդն է: Գործարարն է, որ պետք է ապահովի աշխատատեղ և նա է, որ արտադրանք ստեղծելով կամ ծառայություն մատուցելով կապահովի եկանուտ և մասնահանում կկատարի բյուջե: Այդ տեսակետից գործա-

րար մարդու զարգացման համար պետությունը պետք է մշակի հաստոկ քաղաքականություն: Եթե չունենանք ունակ գործարաբներ, որոնք կարողանան այդ ամենը իրականացնեն, ապա մասնավորը չի կայանա, արդյունաբերությունը չի ձևավորվի, և նշանակած խնդիրներն ել չեն կատարվի:

Այսօրվա դրույթամբ մենք ունենք ահոելի գործազրկություն: Դա և բացահայտ է, և բարձրված, որովհետև արդյունաբերական ձեռնարկություններից շատերը չեն աշխատում, բայց ձևականորեն նարդիկ ձևակերպված են՝ չառանարկ աշխատավարձ: Եթեք-երեքովեն միլիոն բնակչությամբ երկրի չափանիշներով, մենք պետք է հասնենք նրան, որ առնվազն 6-7 հարյուր հազար մարդ ունենա նորմալ վճարովի աշխատավարձ: Եթե համեմատ գյուղական բնակչությանը, ապա կուտանենք, որ առնվազն կես միլիոն մարդ պետք է աշխատի կանոնավոր, առանց պարապուրդների, նորմալ վարձատրվող աշխատավարձով արդյունաբերության կամ սպասարկման ոլորտում: Այդ տեսակետից, երես պարզ բարանություն կատարենք, որ միջին հաշվով մեկ գործարարը պետք է ապահովի հիսուն աշխատատեղ, ապա պարզ երևում է, որ Հայաստանում առնվազն պետք է լինեն 10 հազար միջազգային չափանիշներով կրքված, արտահանման ներմուծման ունակությամբ գործարար մարդիկ, արտադրության զիւտակներ: Նշանակած չափազանց պատկառելի թիվ է: Կայուն եմ ասել, որ այս բվից այսօրվա դրույթամբ մենք հեռու ենք, որովհետև մեր միությունը անընդհատ վերլուծություններ է կատարում, թե Հայաստանում որքան ձևական առաջարկ կամ մարդիկ կան: Չեմ հաշվում այն գործարաբներ, որն ընդամենը մեկ դիվլումատով և կնիքով

*(Հարությանակությունը՝ էջ 3)*



Արամ Վարդանյանը ծնվել է 1954 թվականին: Գերազանցությամբ ավարտել է Երևանի պետական համալսարանի ֆիզիկայի ֆակուլտետը: 1983 թվականին Մոսկվայի Էլեկտրատեխնիկական ինստիտուտում պաշտպանել է թեկնածուական թեզ: 1994-ին նույն բնագավառում պաշտպանել է դոկտորական թեզը: 1996 թվականին ՀՀ արդյունաբերողների և գործարաբների միության կողմանը նշանակած է: Արդյունական կազմակերպություն է «Արդյունական կազմակերպություն»: Արդյունականի համար առաջարկ է նախագահի: «Արդյունական կազմակերպություն» խորհրդի նախագահն է:

միջնորդական գործունեություն է կատարում: Թեև դա էլ շատ կարևոր է, բայց զբաղվածության խնդրի տեսակետից մենք պետք է հիմնական շեշտը դնենք նյութական արտադրության ոլորտի վրա:

Արյոյր այսօր մեզ մոտ իրականացվում է թե՛ պետական քաղաքականություն, թե՛ մեր նման հասարակական կազմակերպությունների կողմից հասուկ քաղաքականություն, որպեսզի այս բացը լրացնենք: Գաղտնիք չէ, որ բավական մեծ քվով ունակ մարդիկ գտնվում են երկրից դրուս: Սա էլ իր խորը կնիքն է դնում, և պետք է ամեն ինչ արվի, որպեսզի նրանց մի ստվար հատվածի, որոնք արդեն անցել են փորձառություն, վաստակել են որոշակի կապիտալ, քերել հայրենիք: Սա նույնանու շատ կարևոր խնդրի է, որը կարող է լրացնել մեր գործարարության թվային դեֆիցիտը:

Զափազանց կարևոր է, որպեսզի գործարար խավի ճևավորման ընթացքում կարողանանք ձերքագատել գործարարներին այն բարդույթներից, որ նրանք ունեցան վերջին մի քանի տարիների ընթացքում: Գաղտնիք չէ, որ գործարարները, հատկապես մասնավոր սեկտորը, այն կառույցները, այն լրրիստական կազմակերպությունները, որնք պետք է պաշտպանեին իրենց շահերը, երբեմն խիստ հարձակման ենթակվեցին թե՛ իրավապահ մարմինների, թե՛ պետական բյուրոկրատական մարմինների, կողմից և, փաստորեն, ինչ-որ տեղ կորցրեցին աշխատունակությունը, հավատը: Մեր քազմաքիվ գրույցները գործարարների հետ ցոյց են տալիս, որ, օրինակ, Ռուսաստանում գործող գործարարները, դեռևս նախկին մտայնությամբ են, որ Հայաստանում հնարավոր չեն որևէ գործ կատարել: Կարող եմ ասել, որ այսօրվա դրությամբ էականորեն փոխվել է իրավիճակը, որպիեսու մեր քազմաքիվ շփումները հատկապես նոր կառավարության հետ ցոյց են տալիս, որ այն այսօր իրոք պատրաստ է լուրջ երկխոսության՝ հասկանալու համար գործարարությանը հուզող հիմնախնդիրները, որոնք արգելակում են այսօրվա զարգացմանը: Մենք մի քանի համար համարում ենք նոր արդի դրույթը: Մի քանի համար համարում ենք նոր արդի դրույթը: Մի քանի համար համարում ենք նոր արդի դրույթը:

Ոլորտների շորջ երեսուն գործարարների, մենք վարչապետին հանձնեցինք միասնարար կազմված մոտ հարյուր երեսուն կետից բաղկացած առաջարկությունների փաթեթ: Դրանով մենք վարչապետին իրազեկ պահեցինք այն հիմնախնդիրների մասին՝ և օրենսդրական դաշտում, և իրական մրնություն տեսակետից, որոնք արգելակում են գործարարության զարգացմանը տնտեսության տարբեր ոլորտներում:

Այդ փաթեթում մենք առանձնացրեցինք հետևյալ հարցադրումների խմբերը, որ պետք է ստեղծել գործարարությանը խրախուսելու, ամենուրեք պրոպագանդելու ուղղ մքնուրու, ժողովրդի մոտ գործարարության նկատմամբ հանդուրժողական վերաբերմունք ձևավորել: Երբեմն, եթե տեսնում ենք, որ մեկի գործունեությունը ծաղկում է, մի տեսակ սկսում է հակակրանք առաջանալ, բայց, եթե պրոպագանդիում է

### «Ժողովրդի ձեռքին հաշվվում է ավելի քան չորս-հինգ հարյուր միլիոն դոլարի ծավալով կանխիկ դրամ և արտաքույր, մինչդեռ չեն ստեղծվում այնպիսի պայմաններ, որ այն ուղղվի դեպի բանկերը, դառնա բանկային ռեսուրսներ և վերադարձ նյութական արտադրության ոլորտում: Օրինակ, մեծ նվաճում էր, որ, փաստորեն, դիվիդենտը կրկնակի հարկումից ազատվեց, բավական իշեցվեցին շահութակարկի դրույթաշահերը: Սպասվում է, որ մինչև տարվա վերջը կիրակի կենսարշակային ֆոնդի հարկերը, որոնք չափազանց մեծ են, հասնում են 36-37%, կամ ավելացրած արժեքի հարկը, որ 20% է: Իհարկե, մեծ նվաճում էր, որ ԱՊՀ երկրներ արտահանումը նույնանու ազատվեց ավելացված արժեքի հարկից: Սա ցոյց է տալիս, որ հետեադարձ կապը ստեղծված է օրենսդրական դաշտի միջև, մեխանիզմը, թե ինչպես են աշխատում օրենքները և ինչքանով են նպաստում տնտեսության զարգացմանը, սկսում է աշխատել: Սա շատ ուրախալի փաստ է, որ մենք այսօր կարող ենք հաճույքը նշել:

Գաղտնիք չէ, որ բավական մեծ է ստվերային տնտեսությունը: Վերջերս, եթե որոշ հարկատեսակներ սկսեցին զանձվել սահմանի վրա, որը չափազանց դյուրին է, բավական մեծացած բյուջեի մուտքերի ծավալը, և ինչ-որ տեղ հարկային բեռք արդյունաբերության ոլորտից սկսեց տեղափոխվել դեպի առևտությունը: Շատ մեծ ազետերյուն ունեցավ ակցիզային դրոշմանիշների ներդրումը, որը նույնանու թերթացրեց արդյունաբերության ոլորտից:

(Հայունակույրում՝ էջ 4)

դացին ներդրումներ է կատարում, և նրա իրավունքները հավասարեցված չեն օտարերկրյա ներդրումների հետ: Վերջիններս երկու տարի ազատվում են հարկերից, որը տարի հիմուն տոկոս, իսկ տեղացին որեւէ նման արտոնություն չտնի: Մինչդեռ այսօր գործարարության և տնտեսության զարգացման կարևորագույն խնդիրներից են ներդրումները, դրանց կարախուսումը:

Սեզ մոտ ժողովրդի ձեռքին հաշվվում է ավելի քան չորս-հինգ հարյուր միլիոն դոլարի ծավալով կանխիկ դրամ և արտաքույր, մինչդեռ չեն ստեղծվում այնպիսի պայմաններ, որ այն ուղղվի դեպի բանկերը, դառնա բանկային ռեսուրսներ և վերադարձ նյութական արտադրության ոլորտում: Օրինակ, մեծ նվաճում էր, որ, փաստորեն, դիվիդենտը կրկնակի հարկումից ազատվեց, բավական իշեցվեցին շահութակարկի դրույթաշահերը: Սպասվում է, որ մինչև տարվա վերջը կիրակի կենսարշակային ֆոնդի հարկերը, որոնք չափազանց մեծ են, հասնում են 36-37%, կամ ավելացրած արժեքի հարկը, որ 20% է: Իհարկե, մեծ նվաճում էր, որ ԱՊՀ երկրներ արտահանումը նույնանու ազատվեց ավելացված արժեքի հարկից: Սա ցոյց է տալիս, որ հետեադարձ կապը ստեղծված է օրենսդրական դաշտի միջև, մեխանիզմը, թե ինչպես են աշխատում օրենքները և ինչքանով են նպաստում տնտեսության զարգացմանը, սկսում է աշխատել: Սա շատ ուրախալի փաստ է, որ մենք այսօր կարող ենք հաճույքը նշել:

Գաղտնիք չէ, որ բավական մեծ է ստվերային տնտեսությունը: Վերջերս, եթե որոշ հարկատեսակներ սկսեցին զանձվել սահմանի վրա, որը չափազանց դյուրին է, բավական մեծացած բյուջեի մուտքերի ծավալը, և ինչ-որ տեղ հարկային բեռք արդյունաբերության ոլորտից սկսեց տեղափոխվել դեպի առևտությունը: Շատ մեծ ազետերյուն ունեցավ ակցիզային դրոշմանիշների ներդրումը, որը նույնանու թերթացրեց արդյունաբերության ոլորտից:

հարկային բնոր ի օգուտ ծեռներեցության, արյունաբերողների: Կարծում եմ, այս գործընթացի շարունակական լինելը, կառավարության հետ մշտական երկխոսության պահը էապես կրաքալավի մքնուրսը:

Վերջերս մենք աննախադեպ մի հսնդիալում կազմակերպեցինք հարկային և մաքսային տեսչությունների ու արյունաբերողների, գործարար մարդկանց միջև, փորձեցինք այն փոխադարձ մեղադրանքները, որ կային, պարզ երկխոսության ձևով հասկանալ, թե հարցն ինչ է: Պարուն Արտաշես Թումանյանը, Ռաշիդ Ենգիբրայանը և ես ստորագրեցինք համատեղ մի հայտարարություն, որպեսզի կարողանանք ստեղծել, այսպես ասած, մի բարիտեսային իրավիճակ, որ և հարկատուները, և հարկող այդ ֆիզկալ մարմնները կարողանան փոխադարձ հարգանքի մքնուրսում, իրար հասկանալով ամեն մեկը կատարի իր գործերը: Սա բավական արյունը տվեց, և մենք, փաստորեն, դժգոհությունների կամ աղաղակող փաստերի դեպքում, փորձում ենք համապատասխան կառույցների միջոցով ահազանգել և հարթել առաջացող կոնֆլիկտները:

Հայտ կարևոր է, որպեսզի գործարարության համար ստեղծվեն հավասար պայմաններ: Հատկապես, երբ կա պետական հովանափրչություն այս կամ այն գործարարի նկատմամբ, փաստորեն, ստեղծվում է մոնուպուլ վիճակ և ընդհանրապես, մրցակցությունից դուրս են մնում այդ ուրբառում զբաղվող մյուս ծեռնարկատերը: Սա, ինարկե, ամենաբացասական երևոյթն է, ստվերային տնտեսությունը ծնող ամենահիմնական գործոնը, երբ պետական մարմիններում գտնվող պաշտոնյաները իրենց դիրքը օգտագործում են այս կամ այն բիզնեսին նախատելու համար՝ ունենալով համապատասխան նպատակներ: Ծիշտն ասած, կառավարության դեկավարի հետ վերջին հանդիպման ժամանակ, նույնիսկ խոսք առաջացավ, որ վարչական գործության մասնակի, ամենամեծ կտորը՝ օրինապաշտ գործարների համար: Կատակով խոսք հնչեց, որ եթե մուծումները գնան

բյուջե, ապա վարչապետը կիանողիսանա այդ մարդկանց ամենամեծ պաշտպանը: Ինարկե, սա շատ հուսադրող հայտարարություն էր, ինչի համար մենք ուրախ ենք:

Հակիմը նշեմ այն դերի մասին, որ պիտի խաղա գործարար աշխարհը երկրի արտահանման ներուժը զարգացնելու, միջազգային կապերը ամրապնդելու ուղղությամբ: Այնպիսի իրավիճակ է ստեղծվել, որ այսօր ամբողջ արտահանման-ներմուծման բեռք դրված է մասնավոր ծեռներեցների վրա: Բնականարար, պետությունը իր արտաքին տնտեսական քաղաքականությունը մշակելու, արդեն պետք է սկսի խորիդակցել մեր խավի հետ, տեսնի, թե ինչ ծեռներեցությունը ո՞ր երկրներում է տեսնում իր շահը, որպեսզի կարողանա այդտեղ ուղղել երկրի արտաքին քաղաքական ուժերը:

### «Չատ կարևոր է, որպեսզի գործարարության համար ստեղծվեն հավասար պայմաններ:»

Գաղտինը չէ, որ ԱՄՆ պետական արտաքին քաղաքականությունը ավելի շատ այնտեղ է, որտեղ իր հզոր կատարած ներկայացնող շրջանակները ունեն տնտեսական շահեր: Այդ տեսակետից, մեզ մոտ նույնպես կամաց-կամաց պետք է սկսի ձևավորվել այս քաղաքականությունը, որ մեր երկիրը նույնպես վարվի նմանակերպ: Եթե տեսնում ենք, որ ինչ գործարարության շահերը գտնվում են, ասենք, Հունաստանում, ապա այս երկրի հետ պետք է ստեղծվեն լավ, բարիդրացիական կապեր: Մեզ մոտ երբեմն կատարվում է հակառակ գործընթացը, երբ երկիրը ունի իդեալական քաղաքական հարաբերություններ, բայց տնտեսական կապերը շատ հեռու են բավարար լինելոց: Օրինակ, Ռուսաստանի Ֆեդերացիայի հետ մենք ունենք շափական երրայրական, բարիդրացիական հարաբերություններ, բայց մեր ապրանքաշրջանառությունը այդ հոկա հարկանի հետ կազմում է 280 մլն դրամ, մինչդեռ խորիդային շրջանում այս համրապետության հետ մեր ապրանքաշրջանառության ծա-

փար հասնում էր մինչև երեք օլիմպիադ ուրիշուու, որը անհամենատ տարբեր է այսօրվա իրավիճակից: Նոյնը կարող ենք ասել Հունաստանի առնչությամբ, որի հետ ունենք գերազանց հարաբերություններ, բայց շատ հետ ընկած տնտեսական կապեր: Այսինքն, պետք է կարողանանք պետական մարդկան մերգացնելու, միջազգային կապերը ամրապնդելու ուղղությամբ: Այնպիսի իրավիճակ է ստեղծվել, որ այսօր ամբողջ արտահանման-ներմուծման բեռք դրված է մասնավոր ծեռներեցների վրա: Բնականարար, պետությունը մերգացնելու միջոցառությունը նաև անցել պետական քաղաքականությունների վրա: Օրինակ, Ժուրջիայի հետ մենք ունենք բավական շահերը իրավական շահերը իրավական շահերը իրավական մակարդակակից: Օրինակ, Ժուրջիայի հետ մենք ունենք բավական շահերը իրավական շահերը իրավական մակարդակական քաղաքական մակարդակով հարաբերությունները շատ հառու են բավարար լինելուց: Այդ տեսակետից գործարար շրջանակների դերը պետք է մեծանա արտաքին քաղաքականությունների կապերի զարգացման խնդրում: Այս խմաստով աննախարհեալ միջոցառություն է նախաձեռնված հայ-ռուսական գործարար համաժողովը, որը առաջ կտա վերականգնելու մեր առևտուա-տնտեսական հարաբերությունները Ռուսաստանի հետ արդեն նոր որակով, մասնավոր հիմքի վրա: Մեծ միջոցառություն է ակնկալվում հայ-ֆրանսիական տնտեսական հարաբերությունների ուրիշուու: Այստեղ նույնպես մեծ առաջընթաց կա: ԱՄՆ գործարար շրջանակների, խոշոր կոնցեռնների հետ կան շատ մեծ պայմանավորվածություններ, ճապոնական խոշոր արյուններական շրջանակների հետ նույնպես: Չեմ ուզում բարկենալ դերը կապերի ի հայ գործարարների դերի բարձրացնումը ուստարերեւ կապերի առաջընթաց կապերի հետ նույնպես: Եթե ուզում բարկենալ դերը կապերի ի հայ գործարարների դերի բարձրացնումը ուստարերեւ կապերի հետ նույնպես: Եթե ուզում բարկենալ դերը կապերի ի հայ գործարարների դերի բարձրացնումը ուստարերեւ կապերի հետ նույնպես:

Այսօրվա լուրջամբ, փաստուեն, նախարարությունների դերը զնարկ կրծատվում է, դառնում փունցինաւ, և ցանկացած գործարար ազատ է իր ընտրության մեջ: Պարզապես պետք է նպաստել, որ այն ամենը, ինչը որ մենք կանչատեսում ենք, կայանա:

## ՀԱՐՑԵՐ ԵՎ ՊԱՏԱՍԽԱՆԵՐ

-Ի՞նչ կարծիք ունեք պետական ձեռնարկությունների բաժնետիրական ձևով սեփականաշնորհման մասին: Որքանո՞վ է սեփականաշնորհման այս ձեր խրանում ազատ շուկայի կայացմանը:

-Ես սեփականաշնորհման կրամանեի երկու խմբի: Առաջինը փոր և միջին օրյեկտների սեփականաշնորհման է: Այսուղ որք է խնդիր չեմ տեսանում: Դա շատ օրինական է: Պետք է կամ աճուրդով կամ այլ ձևով դրանք սեփականաշնորհել, որովհետև աշխատացնելը կամ ճակատագրի որոշելը շատ ավելի լոյուրին է: Ավելի կարեոր է խոչը արդյունաբերական օրյեկտների սեփականաշնորհմանը: Ասեմ, որ սեփականաշնորհման վառչերային եղանակը չափազանց վնասակար եղավ, և այն արդյունաբերական ներուժը, որ մենք ժառանգել էինք, որ կառուցել էինք մի քանի սերունդների գրկանքների գնով, վնասութեն, այսօր մեծ վտանգ կա, որ դրանց մի սուվար մասը ընդհանրապես էլ երրեցից չաշխատի, փոշիանան կամ ընդհանրապես վերանա: Ըստ իս, եթե խնդիր էր դրված, որ ձեւավորել սեփականատերերի դաս և պետական հատկացի դրանք հանել, ապա դա կարելի էր անել մի զիշերված մեջ, հողի սեփականաշնորհմանց անմիջապես ինտոն, դեկրետով ամբողջ համանելով աշխատավորական կոլեկտիվին: Վերջինս, անշոշտ, չէր կարող ամբողջ դեկավարել: Պետք էր պարզապես նկիշ փարեքը հանձնվեր այդ ձեռնարկության մենեջմենտին, այն խավին, որը առավել գիտեկից էր, տիրապեսում էր շուկաներին, տեխնոլոգիաներին: Սա պետության վրայից կիաներ շատ մեծ հոգս, և այս մղավանջային, քաշշուկային սեփականաշնորհմանը, որն արդեն մի քանի տարի մտել է դուրս չենք զայիս, կիրականացվել չափազանց արագ: Շնավորելով սեփականատերերին, մենք կապահովենք ձեռնարկությունների պատշաճ պահպանումը: Դրանք այս երեքշորս տարիների ընթացքում արդեն որոշած կիմենին իրենց ճակատագիրը: Արագ՝ երկրորդ օրը, պետք է ձևավորվեր արժեթղթերի երկրորդային շուկան, որպեսզի կարողանայինք փառագույն անցկացնելով կամ համապատասխան ձեռով ճիշտ զնահատեինք այս կամ այն ձեռնարկության իրական արժեքը:

Դա չիրականացվեց և այսօր, փաստորեն, մեծ արդյունաբերության ձեռքը ընկել ենք կրակը, չգիտենք, թե ինչով է վերջանալու: Միջազգային մրցույթն էլ ոչ մի արդյունք կարծեն թե չի տալիս: Օրեցօր ամբողջը հնանում է: Օրինակ բերեմ մեր «Տրանզիստոր» ձեռնարկությունը, որը 90-ական թթ. հանդիսանում էր գերժամանակակից՝ 1,5 միկրոն տեխնոլոգիայով: Այսօր այն շատ հնացած է, որովհետև միկրոէլեկտրոնիկայի ոլորտում 3-4 տարին մեկ կատարվում է հեղափոխություն: Օրեւ մեր հյուրը էր Այթիեն Ֆիբայի դեկավարությունը, որը հնացած զնահատեց մեր զորդարանը: Այդ ընկերությունը այսօր որոշում է կայացրել, որպեսզի իր համակարեի 0,5 միկրոնից ցածր տեխնոլոգիա չպահպանի, մինչդեռ մենք մնացել ենք 1,5 միկրոնի մակարդակին: Այսինքն, այդ տարիները մեր համար եղան կորցված տարիներ: Սեփականաշնորհմանը պետք է շատ արագ արվեր, եթե պետք է արվեր: Կամ պետք է պահպեր նախկին պետական կառավարման համակարգը:

-Արդյունաբերության ո՞ր ճյուղը կարելի է համարել հեռանկարային:

-Աղամանդագործությունն ու ուսկերչությունը Հայաստանում ես առաջնային: Շատ հեռանկարային է էլեկտրոնային արդյունաբերությունը, որովհետև Հայաստանի համար այն ունի մեծ հարմարավետություն: Այստեղ չափազանց փոքր են ներկրվող նյութերը, մեծ ինտելեկտուալ ներուժ է պահպանվում, որը մենք ու-

նենք, կան մեծ արտադրական հզորություններ, արտահանման խնդիր նույնական չկա: հաշված ճամապրությունը կարելի է մի քանի ամսվա արտադրանքն արտահանել:

-Ի՞նչ կասեիր քրք քրքորյանի կողմից Դուսկ տնօրինությանը հանձնված 100 միլիոն դոլարի առնչությամբ:

-Եթե գումարային կողմն էլ հաշվի չառնենք, այն չափազանց մեծ գովազդ հանդիսացավ Հայաստանի համար, քանի որ ողջ աշխարհը դրա մասին տեղեկացավ: Մեր բոլոր օտարերկրյա գործներները բուռն արագաւեցին, այն եւսես ցրեց այն ճտայնությունը, որ Հայաստանը ներդրումային առումով ոհսկային գոտի է: Եթե դա խելացիորեն ծախսվի, նպատակաուղղված ֆին ֆոքը և միջին ոլորտ, որովհետև մեծ արդյունեաբերության համար դա փոքր գումար է, ապա մենք կկարողանաք շուրջ 1000 գործ դնել այստեղ, ինչը մեծ գործ կլինի:

Ենթադրվում է, որ այդ ֆոնդը պետք է մինչ վերականգնվող, այն պարբերաբար կլասավի, եթե խելամիտ օգտագործվի: Յավոր, մեզ մոտ դեռևս վարկ վերցնելու և վերադարձնելու կուտուրան էլ չկա:

-Քազմարիի գարզացող երկրներ բարենպաստ պայմաններ են ստեղծում արտաքին կապիտալի ներդրման համար: Ի՞նչ կարծիք ուներ այս մոտեցումը Հայաստանում նոյնական օգտագործելու առնչությամբ:

-Դեռևս բավարար վիճակ չկա մեզ մոտ: Օտարերկրյա կապիտալի ներհոսքի համար Ազգային ժողովում հարկային արտոնությունների առաջարկված համակարգը բոլորովին բավարար չէ: Նույնիսկ վագրերը՝ Հարավարեւելյան Ասիայի ազգեստիվ զարգացող երկրները մինչև իհման հարկային արտոնությունները տալիս են իհման տարով՝ շահութաբեր դառնալուոց հետո: Սա պայմանավորված է նրանով, որ մեծ ներդրությունների դեպքում որպեսզի ստանալուունը հետո: Սա պայմանավորված է նրանով, որ մեծ ներդրությունների դեպքում որպեսզի ստանալուունը հետո: Սա պայմանավորված է նրանով, որ մեծ ներդրությունների դեպքում որպեսզի ստանալուունը հետո: Սա պայմանավորված է նրանով, որ մեծ ներդրությունների դեպքում որպեսզի ստանալուունը հետո:

Քաղաքականությունը ժամանակի ընթացքում պետք է փոխվի: Այս պահին մեզ մոտ պետք է ներդրություններին ամենայն աջակցեն: Այժմ փոքր է արկում ստեղծել մի պետական մարմին, որը ամեն ինչում օժանդակի ներդրություններին, որպեսզի նրանք որեւ բյուրոկրատական դժվարությունն իմանի: Սեզ մոտ տրված է ընդամենը երկու տարի, որի ընթացքում շահույթ չի լինում, արտոնությունն էլ իմաստագրկվում է:

-Տարրեր երկրներում կիրառված զանազան տնտեսական զարգացման մողելներից որեւ մեկը օգտագործվում է Հայաստանում:

-Ինչ խոր, մողելները շատ են: Ծիշտն ասած, երբ Հայաստանում սկսեցին մակրոտնտեսական բարեփոխությունները, իրավիճակը չափազանց հակասական էր: Մի կողմից էներգետիկ ճգնաժամ էր, շրջափակում, դարարայան հակամարտությունը: Այս պայմաններում լրիվ ազատական տնտեսության անցումը իր հետ բերեց նաև բացասական որոշ երկույթներ, կապիտալի բաշխությունը տրամաբանական ձևով չկատարվեց: Մեզ համար չափազանց կարեոր էր, որպեսզի կապիտալը գնար այն մարդկանց ձեռքը, որոնք ի վիճակի կլիմենի այն ճիշտ օգտագործել: Մեզ մոտ, փաստորեն, կապիտալի մի ստվար մաս գնա անշարժ գույքի ձևով նստեց տարրեր օրյեկտներում: Իսկ երկիրի զարգացման համար կարեոր էր, որպեսզի կապիտալը իմանական հուեր դեպքության ուղղության ուղղության ուղղության շահերի տեսակետից ամենակարեւորն է:

Ինարկե, իման որոշակի կայունացումից հետո  
(Հարունակությունը՝ էջ 6)

նելատվում է որոշակի տեղաշարժ, բայց կապիտալը ավելի շատ փորձում է գնալ արագ սպառվող, կարծ ժամկետներում եկամուտ քերող ոլորտները, որը կամաց-կամաց երեք թե կակսի խորը արդյունաբերության ոլորտ մտնել: Ենարկե, Հայաստանում մեծ ինդուստրիայի համար կապիտալներ չկան, և անպատճառ պետք են օտարերերյա ներդրումները: Այսօր դրան աջակցում են Ամերիկայի և Շախմետայի էքվի բանկերը, Համաշխարհային բանկը, կամ այլ հնարավորություններ, որոնք պետք է օգտագործել: Ինչ վերաբերում է Հայաստանի բանկային ներդրումային ներուժին, ապա այն դեռև շատ հեռու է արդյունաբերական ներդրումներ իրականացնելոց, եթե հաշվի չառնենք անզամ, որ տոկոսարդույթներն են շատ մեծ: Մեզ պետք է բանկային ոլորտում մեծ աշխատանք կատարել, որպեսզի կարողանանք մեծ միջոցներ ներգրավել:

-Պաշտոնական տվյալներով Հայաստանում առկա է 53% ստվերային տնտեսություն: Ինչպիսի՞ն է մեր զնահատականը: Ի՞նչ պետք է արվի զործարարներին ստվերից արելի տակ դորս քերել համար:

-Եթե կովկի հաշվարկ կատարենք, մեր բյուջեն կազմում է 300 միլիոն դրամ, եթե ամեն մի զործարար, ասենք, 1000 դրամ ուղղակի ներդրում անի բյուջեն, նշանակում է պետք 30000 գործարարների խնդրենք, որ ամեն մեկը 1000 դրամ վճարի և դրանով պրենենք: Զավական դյուքին խնդիր է, որովհետո Հայաստանում, իրոք, կարելի է գտնել 30000 մարդ, որոնք հարցան են: Անզամ նաև խոսակցություն եղել է, որ տանը այդ 1000-ական դրաբաները, միայն թե այդ հարկային, մաքսային բաշրջուկները վերանան:

Սակայն, այսուհանդերձ, հարցն այն է, որ իրոք, պետք է այդ համակարգը արմատավորվի: Որովհետև 300 մի-

լիոն դոլարի բյուջեն շատ փոքր է մեր երկրի համար: Նոյեմբերի, երեք մեր ամենամուռ հարեւանի՝ Շուրբիայի հետ համեմատվենք, ապա այս երկրի անցյալ տարվա բյուջեն կազմեց 60 միլիարդ դրամ՝ 60 միլիոն բնակչության դեպքում: Մոտ մեկ մարդու հաշվով գայխ է 100 դրամ, եթե հաշվենք միջազգային կառույցների ներդրմները՝ ավելի քիչ:

Այսեղ շահագանց կարեոր է, որ արագ մեծացնենք մեր արտահանումը: Եթե մենք առաջիկա մի բանի տարում մեր արտահանումը հասցնենք մեկ-երկու միլիարդ դրամի, ապա որոր հարցերը ինքնարերարար կունդին: Շատ հեշտ է նման արտահանման սխեման գծելը, որովհետև նախկինում Հայաստանի Հանրապետությունը մինչև 3-4 միլիարդ ուղղու արտահանում է կատարել: Այսինքն, մեծ շարժիչ պատեր փորձ ունենք: Պարզապես կառավարությունը պետք է կենտրոնան մոտ 30 օբյեկտների վրա, բոլոր ռեսուրսները ուղղվեն դրանց, ստեղծվեն անհրաժեշտ մոդեները, ամեն ինչ կընկնի իր տեղը: Պարզապես զրոյական կետից պետք է հանել դրան:

-Հնարավո՞ր է իրադարձությունների այնպիսի զարգացում, եթե ձեր հասարակական կազմակերպությունը վերափոխի բաղարական կոսակցության:

-Եթե մեր կազմակերպությունը փոխակերպվի բաղարական կազմակերպության, ապա հաստատ համոզված եմ, որ կատղծվի արդյունաբերողների և գործարարների միտքյուն մի նոր հասարակական կազմակերպություններ ապարադականացված են, ինչ առկա է բոլոր երկրներում: Ենարկե, այդ խավը, լինելով փաստություն կոչող կապիտալին տիրապետող, պետք է ինչ-որ ձևով հայացըներով հարի աջ ուժերին:

## ՀԻՆԳՉԱԲԹԻ, ԴԵԿՏԵՄԲԵՐԻ 4-ԻՆ



### ՀՅ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԱՊԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐ

### ՀՐԱՆՈՒԾ ՀԱԿՈԲՅԱՆԸ

Անդամականում է

### «ՀՅ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՀԱՐՑԵՐ»

Դեկտեմբերի 4-ին, Ժամը 18:00

Հայաստանի ամերիկյան համալսարանի  
փոքր դահլիճ

Հասցեն՝ Երևան, Բաղրամյան 40  
Հեռ. 27-16-58

Մուտքն ազատ է



## ԲԱՆԱԽՈՍ

«Դասախոսությունների շարք»  
Ծրագրի տեղեկագիր

Ծրագրի ղեկավար՝  
Վարդան Օսկանյան  
Տեղեկագրի համակարգող՝  
Հրայր Զորյան

Հայաստանի ամերիկյան  
համալսարան  
ՀՅ, ք. Երևան, Բաղրամյան 40  
հեռ. 27-16-58  
տպաքանակ՝ 99

Հասցեատեր՝